

Hà Nội, ngày 01 tháng 4 năm 2025

Số: 01/BC-BKS

BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025
Công ty Cổ phần Đầu tư, thương mại và dịch vụ - Vinacomin

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Đầu tư, thương mại và dịch vụ - Vinacomin được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua ngày 27/4/2021.

Căn cứ Quy chế tổ chức và hoạt động của Ban kiểm soát công ty cổ phần Đầu tư, Thương mại và Dịch vụ - Vinacomin ban hành ngày 27 tháng 04 năm 2021 và kế hoạch kiểm soát năm 2021.

Thực hiện nhiệm vụ do Đại hội đồng cổ đông giao đồng thời thực hiện quyền hạn và nhiệm vụ của Ban kiểm soát theo quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty. Ban kiểm soát Công ty cổ phần Đầu tư, thương mại và dịch vụ - Vinacomin xin Báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả hoạt động năm 2024 và nhiệm kỳ (2020 -:- 2025) như sau:

I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2024

1. Thông tin về Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2020 – 2025:

Ban kiểm soát của Công ty cổ phần Đầu tư, thương mại và dịch vụ - Vinacomin nhiệm kỳ 2020 – 2025 gồm các thành viên:

TT	Thành viên BKS	Chức vụ	Bổ nhiệm/miễn nhiệm
1	Ông Đoàn Hải Chiến	Trưởng ban kiểm soát	Miễn nhiệm 27/4/2021
2	Ông Bùi Quang Chung	Trưởng ban kiểm soát	Bổ nhiệm 12/5/2021
3	Bà Nguyễn Thị Thanh Huyền	Kiểm soát viên	Bổ nhiệm 26/4/2020
4	Ông Trương Đức Phong	Kiểm soát viên	Miễn nhiệm 27/4/2021
4	Bà Hà Thị Hải Yến	Kiểm soát viên	Bổ nhiệm 27/4/2021

2. Hoạt động của Ban kiểm soát:

Trong năm 2024 và nhiệm kỳ (2020 -:- 2025), các thành viên của Ban kiểm soát đã hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao, thực hiện các quyền và nghĩa vụ theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty. Trong nhiệm kỳ ông Đoàn Hải Chiến và Ông Trương Đức Phong có đơn vị từ nhiệm, vì lý do cá nhân, Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 có Nghị quyết số 09/NQ-ĐHĐCĐ ngày 27/4/2021 thông qua việc miễn nhiệm và

bầu bổ sung ông Bùi Quang Chung và bà Hà Thị Hải Yến tham gia Ban kiểm soát Công ty nhiệm kỳ (2020 – 2025).

Ban kiểm soát đã xây dựng kế hoạch hoạt động hàng năm, phân công nhiệm vụ cho từng thành viên, tổ chức họp định kỳ và tiến hành kiểm tra, giám sát theo chức năng, nhiệm vụ quyền hạn quy định tại Điều lệ công ty và Luật doanh nghiệp; tổ chức giám sát việc triển khai thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên, ĐHĐCĐ Bất thường của Công ty cổ phần Đầu tư, thương mại và dịch vụ - Vinacomin. Cụ thể:

2.1. Giám sát hoạt động của HĐQT, Tổng giám đốc trong việc quản lý và điều hành Công ty, trong đó trọng tâm giám sát:

- Giám sát thực hiện quyền và nghĩa vụ của HĐQT, Tổng giám đốc và trách nhiệm người quản lý Công ty theo quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và Nghị quyết ĐHĐCĐ. Việc tuân thủ pháp luật của Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc, người quản lý khác trong các hoạt động;

- Giám sát việc quản lý, sử dụng vốn và tài sản của Công ty. Trong đó chú trọng giám sát tình hình đầu tư vốn ra ngoài doanh nghiệp của Công ty; tình hình thu hồi vốn, thu lợi nhuận, cổ tức được chia từ khoản vốn đầu tư ra ngoài doanh nghiệp; Công tác quản lý khoản phải thu, quản lý nợ phải trả, khả năng thanh toán nợ, hệ số nợ phải trả trên vốn chủ sở hữu của Công ty; tình hình huy động vốn và sử dụng vốn huy động;

- Giám sát kết quả hoạt động SXKD và tình hình tài chính của Công ty;

2.2. Kiểm tra tính hợp pháp, hợp lệ, tính trung thực, mức độ cần trọng trong quản lý điều hành hoạt động SXKD, tính hệ thống, nhất quán và phù hợp của công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính của Công ty;

2.3. Thẩm định báo cáo đánh giá công tác quản lý của Hội đồng quản trị, báo cáo tình hình sản xuất kinh doanh của Tổng giám đốc; Thẩm định báo cáo tài chính, báo cáo quản trị của công ty và các đơn vị trực thuộc theo quý, 6 tháng và hàng năm; Báo cáo công tác quản lý của HĐQT Công ty;

2.4. Rà soát, kiểm tra, đánh giá hiệu lực và hiệu quả của hệ thống; Làm việc với đơn vị kiểm toán độc lập và xem xét báo cáo kiểm toán, thư quản lý do đơn vị kiểm toán phát hành;

2.5. Tham dự và tham gia thảo luận tại các cuộc họp HĐQT và các cuộc họp khác của Tổng giám đốc (khi được mời);

2.6. Báo cáo kết quả hoạt động của Ban kiểm soát tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên;

2.7. Thực hiện các quyền và nghĩa vụ khác theo quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Nghị quyết của ĐHĐCĐ.

Trong quá trình thực hiện giám sát, khi phát hiện có những tồn tại, bất cập trong các mặt hoạt động của Công ty, phát hiện các dấu hiệu mất an toàn tài chính. Ban kiểm

soát điều thông báo bằng văn bản tới HĐQT Công ty để chỉ đạo các cá nhân, tổ chức liên quan, Người đại diện phần vốn của Công ty tại doanh nghiệp khẩn trương xây dựng và thực hiện ngay các biện pháp khắc phục những tồn tại, bất cập trong các mặt hoạt động của Công ty, ngăn chặn, khắc phục các nguy mất an toàn tài chính doanh nghiệp, rủi ro, yếu kém trong công tác quản lý điều hành các doanh nghiệp có vốn góp của Công ty cổ phần Đầu tư, thương mại và dịch vụ - Vinacomin.

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG

1. Đánh giá công tác quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty. Trọng tâm những công tác sau:

1.1. Công tác tổ chức thực hiện kế hoạch SXKD:

Nhiệm kỳ (2020 -:- 2025) là giai đoạn Công ty gặp rất nhiều khó khăn, trong bối cảnh nền kinh tế Việt Nam và thế giới có nhiều diễn biến phức tạp như chiến tranh thương mại và chiến tranh quân sự giữa các quốc gia, ảnh hưởng của dịch bệnh Covid 19, cạnh tranh quốc tế khi Việt Nam tham gia các hiệp định thương mại, Những khó khăn không những từ các áp lực bên ngoài để thích nghi với môi trường kinh doanh đã có những biến đổi về cơ bản, mà còn từ những khó khăn ngay trong nội tại Công ty. Công ty hiện vẫn còn đang gặp rất nhiều khó khăn trong công tác tái cơ cấu lại các khoản đầu tư tài chính, thu hồi công nợ và tìm kiếm việc làm.

Trước những khó khăn nêu trên, Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc Công ty đã rất nỗ lực đề ra các giải pháp để tập trung tháo gỡ các vướng mắc, chỉ đạo quyết liệt công tác sản xuất kinh doanh, công tác nghiệm thu thanh toán thu hồi vốn, công tác tiếp thị đầu thầu tìm kiếm việc làm trong toàn. Công ty đã đạt được những kết quả khả quan.

Năm 2024 nền kinh tế trong nước có nhiều khởi sắc tuy nhiên vẫn còn nhiều khó khăn, điều đó ảnh hưởng không nhỏ tới hoạt động SXKD của Công ty. Thực hiện Nghị quyết đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 thông qua về việc điều chỉnh kế hoạch SXKD năm 2024, Hội đồng Quản trị Công ty đã điều chỉnh kế hoạch SXKD năm 2024. Cụ thể như sau:

- Tổng doanh thu: 1.890.500 triệu đồng (giảm 27% so với kế hoạch đầu năm).
- Tổng giá trị sản xuất: 69.700 triệu đồng (giảm 43% so với kế hoạch đầu năm).
- Lợi nhuận trước thuế: 11.000 triệu đồng (tăng 10% so với kế hoạch đầu năm).
- Cổ tức dự kiến: 1% (giảm 50% so với kế hoạch đầu năm).

Kết quả SXKD năm 2024 đạt được cụ thể như sau:

- Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ: 1.954.930 triệu đồng.
- Giá trị sản xuất: 67.990 triệu đồng.
- Lợi nhuận trước thuế: 10.342 triệu đồng.
- Cổ tức năm 2024: 1%
- Nộp ngân sách: Đúng, đủ theo quy định của Nhà nước.



1.2 Đánh giá về công tác quản lý điều hành

a. Đối với Ban lãnh đạo điều hành:

Thực hiện phân công cụ thể cho từng thành viên trong Ban lãnh đạo điều hành. Trong năm 2024, trong bối cảnh nền kinh tế còn gặp nhiều khó khăn, Ban lãnh đạo điều hành đã tích cực, chủ động điều hành, giải quyết các công việc được phân công một cách đồng bộ, toàn diện và có hệ thống; chủ động làm việc, quan hệ công tác với các bộ, ngành, địa phương, các đối tác, bạn hàng, khách hàng giải quyết hiệu quả các công việc được phân công, cơ bản hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

b. Đối với các phòng chuyên môn giúp việc:

Ban lãnh đạo điều hành đã quản lý, chỉ đạo sâu sát các phòng ban nghiệp vụ Công ty hoàn thành tốt chức năng tham mưu, giúp việc cho Ban lãnh đạo. Về cơ bản, các phòng nghiệp vụ đã thực hiện tốt quy chế, quy định của Công ty. Chế độ báo cáo công việc theo tuần, theo tháng được duy trì và thực hiện có hiệu quả, Việc báo cáo được thực hiện qua hệ thống mạng nội bộ Công ty, đảm bảo kịp thời trong giải quyết công việc.

c. Đối với công tác tài chính, kế toán:

- Quản lý sử dụng tiền vốn, bảo toàn và phát triển vốn chủ sở hữu tại doanh nghiệp. Công tác huy động vốn từ các Ngân hàng, tổ chức tín dụng đảm bảo nguồn vốn cho SXKD và vốn cho dự án đầu tư thiết bị thi công xây lắp.

- Đảm bảo hạch toán kế toán, báo cáo tài chính chính xác và kịp thời. Thực hiện tốt công tác quyết toán thuế, công tác kiểm kê tại đơn vị.

- Công tác thu hồi vốn được thực hiện quyết liệt, tình hình tài chính được cải thiện, uy tín của doanh nghiệp được nâng lên.

- Rà soát các khoản công nợ khó đòi còn tồn tại từ các năm trước. Có khoản công nợ đã gửi đơn đến Tòa án và Tòa đã có quyết định, hiện đang thu hồi công nợ. Một số khoản đang Tòa án đang tiếp tục giải quyết.

e. Công tác kế hoạch và khoán quản trị chi phí:

Công ty tiếp tục thực hiện và tăng cường công tác khoán, quản trị chi phí ở tất cả các khâu, các bộ phận, đồng thời đã rà soát, sửa đổi, bổ sung các định mức kinh tế kỹ thuật theo tiêu chí tiết kiệm, phù hợp với quy định của Nhà nước.

f. Đối với công tác tổ chức cán bộ, lao động tiền lương:

Nhằm thực hiện mục tiêu tăng trưởng và phát triển cho Công ty, trong năm 2024 thực hiện luân chuyển cán bộ giữa các đơn vị, giữa các phòng Công ty nhằm tạo điều kiện cho cán bộ rèn luyện và phát triển. Đào tạo đội ngũ cán bộ kinh doanh, cán bộ nghiệp vụ, công nhân kỹ thuật đảm bảo có chuyên môn và đạo đức phù hợp và đáp ứng yêu cầu của sự phát triển Công ty.

Lao động bình quân toàn Công ty năm 2024 là 69 người, có việc làm ổn định. Về tiền lương bình quân toàn Công ty thực hiện đạt 12,6 triệu đồng/người/tháng.

1.3. Về công tác sản xuất kinh doanh:

a. Công tác chế biến kinh doanh than:

+ Than tự doanh: Lũy kế thực hiện cả năm Công ty tiêu thụ được 455.966 tấn than các loại, bằng 91% kế hoạch theo hợp đồng đã ký với TKV. Doanh thu kinh doanh than là 1.273.061 triệu đồng.

+ Than chế biến: Năm 2024 TKV không giao chỉ tiêu than chế biến cho Công ty.

b. Công tác thi công xây lắp:

Công ty tiếp tục thực hiện việc thi công xây dựng công trình thủy điện Simacai, thủy điện Nậm Ma 2A, Nậm Ma 3, thủy điện Yên Sơn theo nội dung các hợp đồng đã ký kết với các chủ đầu tư với tư cách là tổng thầu chính để thi công xây dựng các hạng mục công trình chính và hạng mục phụ trợ; lắp đặt và dịch vụ kỹ thuật thiết bị cơ điện các các dự án.

Ngoài ra Công ty còn được giao làm tổng thầu thi công các công trình dự án khu công nghiệp số 3 Nghi Sơn (Thanh Hoá), dự án đầu tư xây dựng cơ sở hạ tầng cụm công nghiệp Phùng Chí Kiên (Hưng Yên).

Tổng doanh thu lĩnh vực xây lắp năm 2024 là 435.286 triệu đồng.

c. Công tác kinh doanh vật tư thiết bị:

Công ty tích cực tìm hiểu thị trường, tham gia đấu thầu các gói thầu do các đơn vị trong TKV tổ chức.

Trong năm 2024 Công ty đã giao được 43 xe ô tô Scanina cho các đơn vị trong TKV với tổng doanh thu là 216.723 triệu đồng.

Trong năm 2024 Công ty đã tập trung vốn để phát triển các mảng sản xuất kinh doanh chính của Công ty đem lại hiệu quả cao như: Chế biến kinh doanh than, thi công xây lắp các công trình, dự án.

Năm 2025 hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đã có nhiều khởi sắc tuy nhiên dự báo còn tiềm ẩn nhiều khó khăn. Để khắc phục những khó khăn liên quan đến các hoạt động kinh doanh của Công ty, Ban lãnh đạo điều hành cần tích cực chỉ đạo các bộ phận kinh doanh đẩy mạnh hoạt động khai thác thị trường, tìm kiếm hợp đồng cung cấp vật tư thiết bị mới, tăng doanh thu, phấn đấu hoàn thành các chỉ tiêu theo kế hoạch đã đăng ký năm 2025.

1.4. Về quản lý vốn và tài sản:

Công tác quản lý vốn và tài sản, quản lý chất lượng, tiến độ các dự án đầu tư theo đúng các quy định của Pháp luật, Điều lệ và Quy chế quản lý nội bộ Công ty.

Các tài sản bất động sản do Công ty thu hồi được từ các khoản công nợ kéo dài nhiều năm, khó đòi trong các năm trước, công ty đã và đang tiếp tục tích cực tìm kiếm khách hàng chuyển nhượng để thu hồi vốn.

2. Đánh giá chung: Báo cáo kết quả thực hiện SXKD năm 2024 của Công ty trình ĐHĐCĐ đã phản ánh đúng thực tế tình hình hoạt động SXKD của Công ty. Năm 2024,

Công ty còn gặp rất nhiều khó khăn trong việc triển khai thực hiện các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh. Để đạt được kết quả như trên là sự nỗ lực rất lớn của toàn thể cán bộ, công nhân viên Công ty đặc biệt là sự sát sao chỉ đạo của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc điều hành.

III. KẾT QUẢ THẨM ĐỊNH BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2024 CỦA CÔNG TY:

Sau khi xem xét, rà soát một cách khách quan, khoa học, hệ thống và toàn diện tất cả các khía cạnh liên quan đến tình hình tài chính của Công ty; tính toán, phân tích các thông tin tài chính. Ban kiểm soát nhận xét, đánh giá như sau:

2.1. Về chất lượng và độ tin cậy của Báo cáo tài chính: Báo cáo tài chính tổng hợp năm 2024 của Công ty và Báo cáo tài chính hợp nhất đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán CPA Việt Nam – Chi nhánh Miền Bắc theo đơn vị kiểm toán thì:

- Báo cáo tài chính tổng hợp và hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2024, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính tổng hợp và hợp nhất.

2.2. Đánh giá tình hình tài chính và các tiềm ẩn rủi ro:

Năm 2024, Công ty cơ bản hoàn thành các chỉ tiêu chủ yếu được ĐHCĐ thường niên thông qua, đảm bảo có lợi nhuận, bảo toàn được vốn của các chủ sở hữu tại Công ty. Những khó khăn, tồn tại về tài chính của Công ty dần được khắc phục.

Tuy nhiên, tình hình tài chính của Công ty vẫn còn tồn tại những khó khăn nhất định. Dư nợ phải trả ngắn hạn của hợp nhất là 2.011 tỷ đồng tăng 370,6 tỷ đồng so với năm 2023, trong đó phải trả người bán ngắn hạn là 472,2 tỷ; người mua trả tiền trước hạn là 345,1 tỷ đồng và vay nợ ngắn hạn là 1.081 tỷ đồng.

Tổng tài sản của Công ty phát sinh nhiều ở chỉ tiêu khoản phải thu và khoản đầu tư vốn vào đơn vị khác.

2.3. Tình hình tài chính tại ngày 31/12/2024:

Chỉ tiêu đánh giá doanh nghiệp	ĐVT	Năm 2024
1. Khả năng thanh toán		
- Khả năng thanh toán nợ ngắn hạn (TSNH/NNH)	Lần	0,99
- Khả năng thanh toán nhanh (TSNH-hàng tồn kho/NNH)	Lần	0,93
- Khả năng thanh toán lãi vay (EBIT/Chi phí lãi vay)	Lần	0,80
2. Tỷ suất sinh lời		
- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản (ROA)	%	0,16

- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần	%	0,18
- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ Vốn góp của chủ sở hữu (ROE)	%	1,26
3. Mức độ bảo toàn vốn. (TTS-NPT)/Vốn góp chủ sở hữu)	Lần	1,36
4. Hệ số nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu	Lần	7,02

Trên cơ sở các Bảng chỉ tiêu tài chính, Ban kiểm soát nhận thấy rằng:

- Khả năng thanh toán: Chỉ số này gần bằng 1, có nghĩa là tài sản ngắn hạn của Công ty gần như chỉ đủ để thanh toán các khoản nợ ngắn hạn. Đây là dấu hiệu của khả năng thanh toán yếu, Công ty có thể gặp khó khăn nếu cần thanh toán ngay một lượng lớn công nợ.

- Khả năng thanh toán nhanh < 1 : Công ty đang tồn lượng hàng tồn kho tại tài sản ngắn hạn lớn. Công ty cần có giải pháp quyết liệt để giải quyết hàng tồn kho sớm để đảm bảo nghĩa vụ trả nợ, tránh đặt doanh nghiệp vào tình trạng rủi ro tài chính.

- Khả năng thanh toán lãi vay $< 1,5$, chỉ số này cho thấy Công ty có nguy cơ không đủ lợi nhuận để trang trải lãi vay. Vì vậy, cần phải đẩy mạnh Công tác thu hồi công nợ để tăng dòng tiền, giảm hàng tồn kho để tăng vốn lưu động và đàm phán với ngân hàng để gia hạn nợ hoặc giảm lãi suất vay.

- Tỷ suất sinh lời của Công ty thấp. Cho thấy Công ty cần cân nhắc bán bớt tài sản kém hiệu quả để giảm nợ, giảm chi phí tài chính và tập trung vốn vào các mảng kinh doanh có biên lợi nhuận cao hơn.

- Mức độ bảo toàn vốn 1,36 lần là một tín hiệu khá an toàn, nhưng Công ty cần kiểm soát tốt nợ phải trả để tránh rủi ro tài chính.

3. Kết quả giám sát đối với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý:

Trong giai đoạn 2020 -:- 2025, HĐQT, Ban Tổng giám đốc, các cán bộ quản lý đã hoạt động theo quyền hạn và nhiệm vụ quy định trong Điều lệ Công ty; tuân thủ pháp luật; thực hiện một cách cẩn trọng, nghiêm túc các công tác quản trị doanh nghiệp; từng bước hoàn thiện hệ thống quy chế, quy định quản lý nội bộ của Công ty;

Các cuộc họp của HĐQT (có mời Ban kiểm soát tham dự) được thực hiện theo quy định, đã tập trung giải quyết các vấn đề trọng tâm liên quan đến chỉ đạo thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ, Các nghị quyết, quyết định của HĐQT được ban hành phù hợp với thực tiễn, đáp ứng yêu cầu quản trị và tình hình phát triển của Công ty. HĐQT đã chỉ đạo, định hướng hoạt động của Ban Tổng giám đốc Công ty trong việc thực hiện kế hoạch SXKD hàng năm theo Nghị quyết ĐHĐCĐ, xây dựng kế hoạch và các nội dung thuộc thẩm quyền.

Trước tình trạng còn nhiều khó khăn, tồn tại của Công ty, HĐQT, Ban Tổng giám đốc đã nghiêm túc kiểm điểm, nhận diện các hạn chế, tồn tại của nội bộ Công ty để từng bước đưa ra những biện pháp cụ thể nhằm thúc đẩy mạnh sản xuất kinh doanh, khắc phục tình trạng chính, từng bước nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty.

4. Kết quả đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc Công ty:

- Trong giai đoạn 2020-:-2025, Ban kiểm soát được HĐQT và Tổng giám đốc tạo điều kiện trong việc cung cấp thông tin về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, tình hình tài chính của Công ty. HĐQT, BKS, Tổng giám đốc Công ty đã có mối quan hệ phối hợp tốt trong công tác quản lý, điều hành và kiểm soát hoạt động SXKD của Công ty, giám sát hoạt động của các doanh nghiệp có cổ phần, vốn góp của Công ty.

- Ban kiểm soát tham dự các cuộc họp của HĐQT, Tổng giám đốc (khi được mời), tham gia ý kiến theo chức năng nhiệm vụ và quyền hạn của Ban kiểm soát. Những ý kiến của Ban kiểm soát đề được ghi nhận.

IV. KIẾN NGHỊ CỦA BAN KIỂM SOÁT:

Trong giai đoạn 2020 -:- 2025, HĐQT và Ban Tổng giám đốc công ty đã rất nỗ lực và từng bước khắc phục những tồn tại, phát sinh từ nhiều năm trước, cơ bản hoàn thành các chỉ tiêu được ĐHCĐ giao. Để Công ty ngày càng hoạt động hiệu quả hơn trong những năm tới, Ban kiểm soát kiến nghị về một số vấn đề cấp bách với HĐQT và Ban Tổng giám đốc như sau:

1. Công tác tài chính, tín dụng:

Công ty đang phải đối mặt với nhiều khó khăn, tình hình nợ xấu tăng cao, tồn kho hàng hóa bất động sản chưa có cơ hội để bán, công nợ phải thu quá hạn lớn, nợ ngắn hạn phải trả rất lớn, riêng vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn là (1.081 tỷ đồng, giảm 105,16 tỷ so với năm 2023), nợ phải trả ngắn hạn là 472,2 tỷ đồng, tăng hơn 280,8 tỷ đồng so với năm 2023. Do vậy, để nhanh chóng cải thiện tình hình tài chính của Công ty, đề nghị Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc Công ty triển khai đồng thời một số công việc như:

- Cần có biện pháp cần thiết và quyết liệt hơn nữa trong việc thu hồi các khoản công nợ (công nợ phải thu, cá nhân tạm ứng, các khoản ứng trước...) để không làm thất thoát, mất vốn, hạn chế tình trạng chiếm dụng vốn, tài sản của Công ty;
- Tập trung chỉ đạo giải quyết dứt điểm các tồn tại, vướng mắc về kinh tế, kỹ thuật, đẩy mạnh công tác thanh quyết toán hợp đồng tại các công trình dự án đã triển khai thi công để thu hồi vốn.
- Chủ động làm việc với các tổ chức tín dụng để giảm lãi suất cho khoản tiền vay của Công ty;
- Thoái vốn các khoản đầu tư không hiệu quả và hạn chế đầu tư ngắn hạn vào các dự án có tính rủi ro cao;

- Xây dựng Phương án tăng vốn điều lệ để bổ sung nguồn vốn chủ sở hữu của Công ty nhằm trả bớt nợ;
 - Cải thiện biên lợi nhuận và kiểm soát chi phí.
2. Tập trung hoàn thiện việc sắp xếp cơ cấu tổ chức Công ty và các đơn vị thành viên sao cho hiệu quả và phù hợp với điều kiện cụ thể của Công ty
3. Công tác thu hồi vốn:
- Tập trung chỉ đạo giải quyết dứt điểm các tồn tại, vướng mắc về kinh tế, kỹ thuật, đẩy mạnh công tác thanh quyết toán hợp đồng tại các công trình dự án đã triển khai thi công.
 - Chỉ đạo Người đại diện phần vốn của Công ty tại các Công ty con, công ty liên kết tập trung đẩy mạnh công tác thu hồi vốn. Đối với những khách nợ thiếu thiện chí chây ì cần đưa ra pháp luật để giải quyết.
4. Tập trung cho công tác thị trường tìm kiếm việc làm, tích cực tham gia đấu thầu các công trình, dự án, các gói thầu Công cấp thiết bị trong và ngoài nước trong đó ưu tiên các lĩnh vực là ngành nghề kinh doanh chính của Công ty và Tối ưu đầu tư, tập trung vào các mảng có lợi nhuận cao.
5. Xây dựng và ban hành hệ thống các quy trình, quy chế quản trị vốn đầu tư; nâng cao hiệu quả hoạt động của các công ty, công ty liên kết thông qua Người đại diện phần vốn tại các doanh nghiệp;
6. Thực hiện các ứng dụng phần mềm quản lý quan hệ khách hàng, quản lý tài chính nhằm hệ thống hóa khai thác dữ liệu về các chuỗi cung ứng, khách hàng, tối ưu hóa chi phí đầu tư để phục vụ công tác quản trị thúc đẩy hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.
7. Tổ chức kiểm điểm, đánh giá tình hình hoạt động và trách nhiệm của Người đại diện phần vốn của Công ty tại các công ty con, công ty liên kết hoạt động kinh doanh kém hiệu quả, thua lỗ. Từ đó đề ra các giải pháp hữu hiệu để cải thiện công tác quản trị, nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của các công ty con, công ty liên kết nhằm bảo toàn và phát triển vốn đầu tư của Công ty tại các doanh nghiệp này.
8. Các vấn đề khác: Trong quá trình hoạt động kinh doanh, đề nghị Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc Công ty tuân thủ các quy định của pháp luật và các quy định nội bộ của Công ty.

VI. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 CỦA BAN KIỂM SOÁT

Thực hiện chức năng và nhiệm vụ của Ban kiểm soát theo quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, Ban kiểm soát xây dựng kế hoạch hoạt động năm 2025 như sau:



- Giám sát việc chấp hành các quy định của pháp luật, Điều lệ của Công ty, tình hình thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông. Ban kiểm soát coi đây là nhiệm vụ trọng tâm đảm bảo quyền lợi tối ưu nhất cho cổ đông Công ty;

- Phối hợp trao đổi chặt chẽ với Phòng Tài chính kế toán trong quá trình kiểm toán; xem xét các báo cáo đánh giá của đơn vị và giám sát việc thực thi các vấn đề được bên kiểm toán độc lập đưa ra;

- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cẩn trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh; tính hệ thống, nhất quán và phù hợp của công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính của Công ty.

- Tham dự và tham gia thảo luận tại các cuộc họp ĐHĐCĐ, HĐQT và các cuộc họp khác của Công ty (khi được mời) để nắm bắt tình hình quản trị và hoạt động SXKD của Công ty, đồng thời đưa ra các cảnh báo kịp thời đảm bảo lợi ích của cổ đông.

- Báo cáo kết quả hoạt động của Ban kiểm soát tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên.

- Thực hiện các quyền và nghĩa vụ khác theo quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Nghị quyết của ĐHĐCĐ.

Trên đây là Báo cáo kết quả hoạt động năm 2024, nhiệm kỳ 2020 -:- 2025 và Kế hoạch hoạt động năm 2025 của Ban kiểm soát Công ty.

Ban kiểm soát xin trân trọng cảm ơn sự quan tâm, giúp đỡ của các phòng, ban chức năng, CBCNV, đặc biệt là Hội đồng Quản trị, Ban lãnh đạo điều hành Công ty đã tạo điều kiện thuận lợi giúp Ban kiểm soát hoàn thành nhiệm vụ năm 2024 và nhiệm kỳ (2020 – 2025).

Một lần nữa kính chúc Công ty ngày càng phát triển, ổn định và bền vững, chúc Quý vị cổ đông dồi dào sức khỏe, chúc Đại hội thành công tốt đẹp./.

Trân trọng!

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- HĐQT; BKS;
- Lưu BKS, văn thư.

TM. BAN KIỂM SOÁT

TRƯỞNG BAN



Bùi Quang Chung